الإستراتيجية العالمية للمجلس النرويجي للاجئين للأعوام 2027–2030

مايو 2026

المجلس النرويجي للاجئين
NRC

الإستراتيجية العالمية للمجلس النرويجي للاجئين للأعوام 2027–2030
مايو 2026

صورة الغلاف:
السودان: داخل الفصل الدراسي، ينخرط الأطفال في مجموعة متنوعة من الأنشطة. يغنون الأغاني، ويقرؤون القصص، ويتشاركونها مع بعضهم البعض. كما يتعلمون دروساً تساعدهم في حياتهم اليومية، سواء في المنزل، أو داخل المجتمع الأوسع، أو في المدرسة.
تصوير: أحمد السر / المجلس النرويجي للاجئين

أولوياتنا للفترة 2027–2030

١ تعزيز وتقديم استجابة إنسانية قائمة على المبادئ

سيحصل الأشخاص المتأثرون بالنزوح على المساعدة الإنسانية والحماية في الوقت المناسب، وبجودة عالية، وبما يتماشى مع المبادئ الإنسانية، وذلك في الأماكن التي تكون فيها الاحتياجات أكبر وإمكانية الوصول أكثر تقييداً. سيولي المجلس النرويجي للاجئين الأولوية للاحتياجات الإنسانية الأشد حدة وللأشخاص الأكثر عرضة للمخاطر، مع الحفاظ على وجوده وعمله في سياقات النزوح طويلة الأمد والمهمّشة التي لا تزال فيها هذه الاحتياجات قائمة. كما سيعزز استجاباته في حالات الطوارئ بما يسهم في الحد من الاحتياجات مع مرور الوقت، ويدعم المسارات المؤدية إلى حلول أكثر استدامة.

٢ تعزيز قيادة الجهات الفاعلة المحلية للعمل الإنساني

تكون المجتمعات المتأثرة بالنزوح أكثر قدرةً على التكيّف وتحظى بدعم أقوى عندما يقود العمل الإنساني فاعلون محليون قادرون على التحرك بسرعة وفعالية استناداً إلى فهمهم العميق للسياق. سيواصل المجلس النرويجي للاجئين تقديم المساعدة المباشرة عند الحاجة، لكنه سيتجه بشكل متزايد إلى لعب دور داعم ومُمكِّن، من خلال تعزيز العمل الذي تقوده الجهات الفاعلة المحلية، وتقوية مشاركة المجتمعات.

٣ تمكين أثر أكبر

سيستفيد الأشخاص المتأثرون بالنزوح من مساعدات إنسانية وحماية أكثر فعالية وكفاءة. سيعمل المجلس النرويجي للاجئين على تعظّيم الأثر من خلال حشد الموارد، والدعوة إلى نظام إنساني أفضل تمويلاً وأكثر قدرة على الاستجابة، وتعزيز جودة برامجه والأنظمة التي تدعم تنفيذها. وسيضمن ذلك تقديم مساعدات أسرع وأكثر فعالية، تحقق نتائج ملموسة، وتصل إلى عدد أكبر من الأشخاص.

السياق الإنساني المتغيّر

يتزايد خطر تجنيد الأطفال والشباب بالقوة في المناطق الريفية. في هذا السياق، يعمل المجلس النرويجي للاجئين إلى جانب الأسر لمساعدتها على البقاء معاً وحماية أفرادها.
تصوير: Aica / المجلس النرويجي للاجئين

تأسس المجلس النرويجي للاجئين في عام 1946، ويعمل على معالجة التحديات المحددة التي يواجهها الأشخاص نتيجة النزوح، وذلك من خلال تقديم الحماية والمساعدة لتلبية احتياجاتهم الأساسية.

يعمل المجلس النرويجي للاجئين في سياقات متأثرة بالنزاع والعنف المعمم، حيث يستجيب لأزمات النزوح الحادّة، وكذلك للأوضاع المزمنة التي تستمر فيها الاحتياجات الإنسانية لفترات طويلة وغالباً ما تكون إمكانية الوصول فيها مقيّدة.

ما الذي تغيّر؟

شهدت البيئة التي يعمل فيها المجلس النرويجي للاجئين تحوّلات جذرية واضطرابات عميقة. فقد ارتفع عدد الأشخاص النازحين إلى مستويات غير مسبوقة في تاريخ المنظمة، كما أصبحت الاحتياجات الإنسانية أكثر استدامة وطولاً، وغالباً ما تكون الأزمات الأقل جذباً للاهتمام هي تلك التي يعاني فيها الناس من أشد أشكال المعاناة.

وفي الوقت نفسه، تتقلص الموارد المتاحة للاستجابة، وتُقيَّد إمكانية الوصول إلى الأشخاص المحتاجين بسبب انعدام الأمن والعوائق السياسية، كما يواجه النظام الإنساني متعدد الأطراف، المصمم لحماية المحتاجين وتنسيق العمل الجماعي، ضغوطاً شديدة.

في هذا السياق، يتحمل المجلس النرويجي للاجئين مسؤولية والتزاماً بالثبات واتخاذ الإجراءات اللازمة. يجب علينا الحفاظ على وجودنا الإنساني وبرامجنا، والوقوف إلى جانب السكان المتأثرين بالنزوح الذين يصعب الوصول إليهم أو الذين يتم إغفالهم، كما يجب أن نستخدم تأثيرنا وصوتنا للدفاع عن المبادئ الإنسانية عندما يتراجع الآخرون.

استجابتنا الاستراتيجية

تغطي هذه الاستراتيجية الفترة 2027–2030، وتعكس أولويات المجلس النرويجي للاجئين في بيئة العمل الجديدة هذه، مع التركيز على استجابتنا الميدانية.
ويمتلك كل من مركز رصد النزوح الداخلي (IDMC) و نوركاب (NORCAP)، وكلاهما جزء من المجلس النرويجي للاجئين، استراتيجيات متميزة ولكنها متوائمة.

تشكل الأولويات الثلاث في هذه الاستراتيجية التزامات مترابطة تعزز بعضها بعضاً، وتُحدد معاً كيفية تحقيق المجلس النرويجي للاجئين لرسالته:

1. الاستجابة الإنسانية القائمة على المبادئ

تمثل جوهر عملنا وأساسه. وهي تحدد من نحن، وأين نستجيب في حالات الطوارئ، وفي السياقات التي يصعب الوصول إليها أو التي يتم إغفالها، وماذا نقدّم للأشخاص المتأثرين بالنزوح.
وتُعد المناصرة جزءاً لا يتجزأ من هذا الالتزام، إذ تشمل الدفاع عن المبادئ الإنسانية، ودعم الوصول الإنساني، وضمان بقاء حقوق واحتياجات الأشخاص النازحين مرئية ومحمية.

2. تعزيز قيادة الجهات الفاعلة المحلية للعمل الإنساني

وهذا هو النهج الذي نوسّع من خلاله أساساً يتجاوز قدراتنا وحضورنا المباشر، ونحافظ عليه، عبر الانتقال من دور المجلس النرويجي للاجئين كمنفّذ مباشر إلى دور المجلس النرويجي للاجئين كمساهم في نظام إنساني أوسع وأكثر قدرة على الصمود، يرتكز على المجتمعات التي نخدمها.

3. تعظيم الأثر

يمثل هذا الالتزام خيطاً ناظماً لكل ما نقوم به. يجب أن نستخدم صوتنا وتأثيرنا للدفع نحو تأمين تمويل كافٍ لتلبية الاحتياجات المتزايدة، وحشد مانحين جدد.
وفي الوقت نفسه، يتحمل كل جزء من المنظمة دوراً في ضمان تحسين جودة ما نقدمه، والوصول إلى عدد أكبر من الأشخاص، وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد. وهو نداء لكل زميل في المجلس النرويجي للاجئين ليطرح السؤال التالي: ما الذي يمكنني فعله، من موقعي، لضمان أن كل ما نقوم به يعود بالنفع على الأشخاص الذين ندعمهم؟

يوفر المجلس النرويجي للاجئين مياه الشرب لمجتمع نازح في غزة.
الصورة: Sherbel Dissi / NRC

الهدف ١
تعزيز وتقديم استجابة إنسانية قائمة على المبادئ

سيحصل الأشخاص المتأثرون بالنزوح على مساعدات إنسانية وحماية قائمة على المبادئ، في الوقت المناسب وبجودة عالية، وذلك في الأماكن التي تكون فيها الاحتياجات أشدّ وإمكانية الوصول أكثر تقييداً.

سيعطي المجلس النرويجي للاجئين الأولوية للاحتياجات الإنسانية الأكثر حدة وللأشخاص الأكثر عرضة للمخاطر، مع استمرار الانخراط في سياقات النزوح الممتدة والمُهملة التي تستمر فيها الاحتياجات المرتبطة بالنزوح على نطاق واسع. كما سيعزز المجلس استجابته للطوارئ لضمان مساهمتها في الحد من الاحتياجات مع مرور الوقت ودعم المسارات المؤدية إلى حلول أكثر ديمومة.

كيف يبدو النجاح بحلول عام 2030

- قمنا **بتعزيز قدرتنا بشكل أكبر على الاستجابة السريعة وعلى نطاق واسع** من خلال الاستثمار في قدرات الاستجابة للطوارئ، وزيادة مرونة التوظيف، وتطوير أساليب عمل تعظّم الأثر الذي نحققه للأشخاص المتأثرين بالنزوح، بما في ذلك من خلال الشراكات والمناصرة للدفاع عن المبادئ الإنسانية وضمان الحيّز الإنساني على جميع المستويات.

- **استخدمنا مجالات خبرتنا الأساسية لتقديم مساعدات عالية الجودة في السياقات ذات الاحتياجات الأشد**، بما يضمن حصول الأشخاص المتأثرين بالنزوح على قدر أكبر من الدعم الذي هم في أمسّ الحاجة إليه.

- **حافظنا على انخراطنا في سياقات النزوح المُهملة** التي تستمر فيها احتياجات كبيرة مرتبطة بالنزوح على مدى الزمن.

كيف سنعمل بشكل مختلف

- سنكون **أكثر انتقائية في تحديد أين وكيف نعمل**، من خلال إعطاء الأولوية لشدة الاحتياجات، وقيود الوصول، وإمكانات التأثير، وذلك استناداً إلى تقييمات منتظمة قائمة على البيانات لبصمتنا الجغرافية ونماذج استجابتنا، بما يوجّه القرارات بشأن متى نعيد توجيه العمل، أو نوسّعه، أو نكيّف أساليب التنفيذ، أو ننسحب.

- **سنعتمد بشكل أكبر على التعاون والشراكات مع منظمات أخرى** عندما يسهم ذلك في تحسين سرعة الاستجابة، وتوسيع الوصول، وتعزيز جودة العمل.

ما هي الاستثمارات الاستراتيجية التي سنقوم بها

- **ثقافة وأنظمة وممارسات استجابة للطوارئ عالية الأداء:**
  الاستثمار في وتعزيز ثقافة المجلس النرويجي للاجئين وأنظمته وممارساته في مجال الاستجابة للطوارئ.
- **نموذج العمليات الميدانية 2.0:**
  تنقيح وتكييف هياكل المجلس النرويجي للاجئين بما يمنح مكاتب الدول مرونة أكبر لتنظيم البرامج وتنفيذها بطرق تعظّم الفائدة للأشخاص المتأثرين بالنزوح.
- **تعزيز مركزية الحماية في عمل المجلس النرويجي للاجئين:**
  ترسيخ مبدأ مركزية الحماية عبر جميع مراحل النزوح من خلال إدماج نتائج الحماية، وتحديد أولويات المخاطر، والعمل الجماعي عبر البرامج، والمناصرة، وعمليات المكاتب القطرية.
- **المناصرة لتعزيز وتقديم استجابة إنسانية قائمة على المبادئ:**
  حماية وتعزيز الحيّز والمبادئ الإنسانية، بالاستفادة من عمليات المجلس، وآليات التنسيق، والمناصرة، والتواصل العام..

كيف سنقيس النجاح

بحلول نهاية عام 2030:

- إجمالي عدد الأشخاص الذين تم الوصول إليهم
- نسبة استجابة تدخلات المجلس النرويجي للاجئين في حالات الطوارئ
- نسبة استجابة المجلس النرويجي للاجئين في السياقات المهمَّشة
- نسبة استجابة المجلس النرويجي للاجئين في المناطق التي يصعب الوصول إليها

النزوح في شرق أفغانستان.
الصورة: ميسم شفيعي / المجلس النرويجي للاجئين

الهدف

الهدف ٢
تعزيز قيادة الجهات الفاعلة المحلية للعمل الإنساني

الأشخاص المتأثرون بالنزوح يصبحون أكثر قدرة على التكيّف ويحظون بدعم أقوى عندما تكون الاستجابات بقيادة محلية، وعندما يتمكّن الفاعلون المحليون من الاستجابة بسرعة وبشكل ملائم، بما يستند إلى السياقات المحلية.

وبينما سيواصل المجلس النرويجي للاجئين تقديم الاستجابة المباشرة عند الحاجة، فإنه سيتجه بشكل متزايد إلى أداء دور المُمكِّن من خلال إعطاء الأولوية للنُهُج القائمة على القيادة المحلية وتعزيز إشراك المجتمعات.

كيف يبدو النجاح بحلول عام 2030

- **أعطينا الأولوية ونعزّز النّهُج القائمة على القيادة المحلية، والمشاركة المجتمعية الهادفة، والمساءلة**، بحيث يشارك الأشخاص المتأثرون بالنزوح في تشكيل الاستجابات المخصصة لهم – ليس فقط كمصادر للمعلومات، بل كمحرّكين أساسيين للاستجابة.
- **دعمنا منظومات محلية متنوعة** بما في ذلك المنظمات المجتمعية، والمنظمات غير الحكومية المحلية والوطنية، والسلطات المحلية، والقطاع الخاص بما يعزّز استجابات تستند إلى الواقع المحلي.
- **نُشرِك الفاعلين المحليين والوطنيين في صنع القرار ونتقاسم المسؤولية** من خلال شراكات منصفة، وقيادة مشتركة، ومساءلة متبادلة، ومشاركة فاعلة للأشخاص المتأثرين بالنزوح.

كيف سنعمل بشكل مختلف

- **سنعتمد معايير أوضح لتحديد متى ينبغي للمجلس النرويجي للاجئين التدخل بشكل مباشر**، وذلك استناداً إلى السياق، وإمكانية الوصول، وإمكانات التأثير.
- **سنكيّف أنظمة المجلس النرويجي للاجئين ، ونهجه في إدارة المخاطر، وآليات اتخاذ القرار، وثقافته التنظيمية، وأساليب عمله**، بما يُمَكّن فعلياً تنفيذ البرامج بقيادة الشركاء من الفاعلين المحليين من خلال تقاسم المخاطر، وليس نقلها.

ما هي الاستثمارات الاستراتيجية التي سنقوم بها

- **تنويع نماذج التوطين لدعم أكبر للاعتماد على الذات والحلول الدائمة:**

  تعزيز كيفية عمل المجلس النرويجي للاجئين مع الفاعلين المحليين من خلال تقوية القيادة المحلية، والشبكات، والتنسيق، واعتماد نهج أكثر مرونة في الشراكات والتمويل.

- **تعزيز الشراكات المنصفة:**

  القدرات المؤسسية، والضمان، وتقاسم المخاطر. بناء قدرات المنظمة، وأنظمتها، وثقافتها لتمكين شراكات منصفة وموجّهة نحو تحقيق النتائج مع الفاعلين المحليين.

كيف سنجيس النجاح

بحلول نهاية عام 2030:

- عدد الفاعلين المحليين الذين يعمل معهم المجلس النرويجي للاجئين بصفته "مُمكِّناً"
- نسبة البرامج التي يتم تنفيذها مع الفاعلين المحليين أو من خلالهم
- حجم التمويل الذي يتم توجيهه عبر الشركاء المحليين

استجابة المأوى الطارئ في موزمبيق.
الصورة: هيرمينيو جواكيم / المجلس النرويجي للاجئين

الهدف ٣ تمكين أثر أكبر

سيحصل الأشخاص المتأثرون بالنزوح على مساعدات إنسانية وحماية أكثر فعالية وكفاءة.

سيعمل المجلس النرويجي للاجئين على تعظيم الأثر من خلال تعبئة الموارد، والمناصرة من أجل نظام مساعدات أفضل تمويلاً، وتعزيز جودة البرامج والأنظمة الداعمة للتنفيذ، بحيث تصبح مساعداتنا أكثر سرعة وفعالية، وتحقق نتائج أقوى، وتصل إلى عدد أكبر من الأشخاص.

كيف يبدو النجاح بحلول عام 2030

- **قمنا بزيادة نسبة الموارد التي تصل مباشرة إلى الأشخاص المتأثرين بالنزوح**، من خلال تحسين كفاءة تنفيذ البرامج ونماذج الشراكة.
- **واصلنا تحسين فعالية البرامج وكفاءتها وجودتها**، بما يضمن أن تحقق مساعداتنا نتائج أقوى.
- **قمنا بزيادة التمويل وتعزيز التركيز الاستراتيجي على الاحتياجات الأشد والسياقات المهمَّشة للنزوح**، مع استخدام تأثير المجلس النرويجي للاجئين للتصدي لتراجع الانخراط وتعزيز التنسيق.
- ترسّخت لدينا **ثقافة مساءلة صادقة**، تُمكِّن الموظفين على امتداد المجلس من تحديد ما لا يعمل بشكل فعّال، وإيجاد الحلول، والتكيّف بسرعة، والحفاظ على التركيز على النتائج لصالح الأشخاص المستفيدين.

كيف سنعمل بشكل مختلف

- سنعمل على **تعزيز التعاون بشكل ممنهج مع المنظمات الأخرى، واستخدام الخدمات المشتركة بصورة أكثر انتظاماً**.
- **سنوجّه التمويل المرن وغير المقيّد نحو السياقات والمبادرات ذات الأولوية**.
- **سنحدّ من الاعتماد المفرط على التمويل المقيّد** من خلال توسيع جمع التبرعات من الأفراد..

ما هي الاستثمارات الاستراتيجية التي سنقوم بها

- **مبادرات الكفاءة:**

جهود مستهدفة للترشيد والتبسيط، والاستفادة من الحلول الرقمية والذكاء الاصطناعي، بما يهدف إلى زيادة نسبة الموارد التي تصل مباشرة إلى الأشخاص المتأثرين بالنزوح.

- **نماذج برامج فعّالة:**

إعطاء الأولوية لنماذج البرامج المثبتة الفعالية في تحقيق النتائج للأشخاص النازحين، واختبارها وتوسيع نطاقها.

- **زيادة وتنويع التمويل:**

زيادة التمويل للاستجابة الإنسانية للمجلس النرويجي للاجئين، وتنويع قاعدة المانحين، وتحسين فعالية جهود جمع التمويل، وتعزيز إدارة المنح.

كيف سنجيس النجاح

بحلول نهاية عام 2030:

- نسبة البرامج التي تُعدّ فعّالة
- نسبة الأشخاص الذين تم الوصول إليهم باستخدام المساعدات النقدية
- الزيادة في التمويل السنوي (مؤسسي/خاص/غير مقيَّد)
- النسبة المئوية للزيادة في إجمالي إنفاق المجلس النرويجي للاجئين المُصنّف كتكلُفة لتنفيذ البرامج

مرتكزاتنا الإنسانية

مخيم تولوم للاجئين في شرق تشاد.

الصورة: عناية الله آزاد / المجلس النرويجي للاجئين

يوفّر المجلس النرويجي للاجئين المساعدة الإنسانية والحماية، ويدعم مسارات الحلول الدائمة للأشخاص المتضررين من النزوح في حالات النزاع المسلح.

وفي بعض البلدان، يدعم المجلس النرويجي للاجئين أيضا الأشخاص المتأثرين المخاطر الطبيعية، وتغير المناخ، والعنف. كما تشمل أنشطاتنا أيضا المهاجرين الأكثر عرضة للمخاطر في بعض السياقات. **وفي جميع تدخلاتنا، نُقرّ بأن الأشخاص المتأثرين بالنزوح هم أصحاب المصلحة الرئيسيون، الذين يساهمون في تشكيل الاستجابة وقيادتها.**

ترتكز استجابتنا على خمس مجالات كفاءة أساسية هي: التعليم المعلومات والإرشاد والمساعدة القانونية (ICLA)، والحماية من العنف، والمأوى والتجمعات السكنية، والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية (WASH). ويتم تقديم هذه التدخلات من خلال برامج تراعي اعتبارات النوع الاجتماعي والعمر والتنوّع، بما يلبّي الاحتياجات العاجلة، ويحمي الحقوق، ويصون الكرامة، ويتجنب التسبب في أي أذى غير مقصود.

تعتمد برامجنا على الأدلة، وتراعي التغيّر المناخي، ومتجذرة في السياقات المحلية، وتستند إلى معايير معترف بها دولياً في الجودة والمساءلة. ونستخدم المساعدات النقدية حيثما كان ذلك مناسباً، ونعطي الأولوية للحلول الرقمية كلما أمكن.

تُعدّ المناصرة جزءاً لا يتجزأ من جميع أعمالنا. إذ نحدد العوائق التي تحول دون تمكّن الأشخاص من التمتع بحقوقهم والعيش بأمان، ونتخذ إجراءات للتأثير على صُنّاع القرار من أجل تغيير القوانين والسياسات والممارسات.

ويرتكز كل ذلك على **الاستثمار في موظفينا**، من خلال ضمان توفر المهارات المناسبة في الأماكن المناسبة وفي الوقت المناسب، وضمان سلامة وأمن ورفاه الموظفين.

تمكن هذه الأسس معاً المجلس النرويجي للاجئين من الاستجابة للاحتياجات بطريقة شاملة باستخدام النُهُج البرامجية والمناصرة، والشراكة والتعاون مع الآخرين لتحقيق أكبر تأثير.
وتُمكّن هذه المرتكزات مجتمعةً المجلس النرويجي للاجئين من الاستجابة للاحتياجات بشكل شامل، من خلال الجمع بين النُهُج البرامجية وجهود المناصرة، والعمل بالشراكة والتعاون مع الآخرين لتحقيق أكبر أثر ممكن.

مجالات كفاءتنا الأساسية:

التعليم:
إتاحة فرص تعليمية نوعية وآمنة وشاملة لجميع الأطفال والشباب المتأثرين بالنزوح.

المعلومات والإرشاد والمساعدة القانونية (ICLA):
تقديم الدعم القانوني لتمكين الأفراد من إعمال حقوقهم والحصول على حلول لمشكلاتهم القانونية.

الحماية من العنف:
الوقاية من التهديدات والانتهاكات التي تمس سلامة وحقوق الأفراد، والحد من آثارها، وتعزيز الوصول إلى خدمات الحماية.

المأوى والتجمعات السكنية:
توفير حلول آمنة وملائمة للمأوى والتجمعات السكنية والمواقع المحلية.

المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية (WASH):
دعم الوصول إلى المياه الصالحة للشرب والصرف الصحي وخدمات تغيير سلوك النظافة.

.

NORCAP PART OF NORWEGIAN REFUGEE COUNCIL

تعمل NORCAP على تحسين جودة المساعدات الإنسانية بما يعزّز حماية وتمكين الأشخاص المتأثرين بالأزمات وتغيّر المناخ، كما توفّر الخبرات والحلول لقطاعات العمل الإنساني والتنمية وبناء السلام. وتتعاون NORCAP مع شركاء محليين ووطنيين ودوليين لإيجاد حلول تلبي احتياجات الأشخاص المعرّضين للمخاطر، كما تعمل مع منظمات القطاع الخاص، والأوساط الأكاديمية، والمؤسسات والسلطات المحلية، إضافةً إلى المنظمات غير الحكومية الأخرى.

IDMC internal displacement monitoring centre

يوفّر مركز رصد النزوح الداخلي (IDMC) بيانات وتحليلات موثوقة حول النزوح الداخلي على مستوى العالم. وباعتباره جزءاً من المجلس النرويجي للاجئين، يساهم المركز في تعزيز المناصرة القائمة على الأدلة، وتوجيه الاستجابات الإنسانية والإنمائية، ودعم المساءلة تجاه الأشخاص المتأثرين بالنزوح. ويدعم عمل مركز رصد النزوح الداخلي هذه الاستراتيجية من خلال تحسين فهم اتجاهات النزوح ومخاطره وحلوله، وتعزيز قدرة المجلس النرويجي للاجئين على تعزيز وتقديم استجابة إنسانية قائمة على المبادئ.

خريطة الاستراتيجية العالمية للمجلس النرويجي للاجئين 2027-2030

المجلس النرويجي للاجئين

طموح 2030

يعمل المجلس النرويجي للاجئين على أن يضمن بحلول عام 2030 تقليص عدد الأشخاص النازحين، وأن يكون من أُجبروا على الفرار أكثر أماناً، وقادرين على ممارسة حقوقهم، والوصول بسرعة إلى الخدمات التي يحتاجونها لاستعادة السيطرة على حياتهم، والتمكن من إيجاد حلول دائمة.

الأهداف العالمية	١ تعزيز وتقديم استجابة إنسانية قائمة على المبادئ	٢ تعزيز قيادة الجهات الفاعلة المحلية للعمل الإنساني	٣ تمكين أثر أكبر
ما هي النتيجة التي نسعى إليها	سيحصل الأشخاص المتأثرون بالنزوح على مساعدات إنسانية وحماية قائمة على المبادئ، في الوقت المناسب وبجودة عالية، وذلك في الأماكن التي تكون فيها الاحتياجات أشدّ وإمكانية الوصول أكثر تقييداً.	الأشخاص المتأثرون بالنزوح يصبحون أكثر قدرة على التكيّف ويحظون بدعم أقوى عندما تكون الاستجابات بقيادة محلية، وعندما يتمكّن الفاعلون المحليون من الاستجابة بسرعة وبشكل ملائم، بما يستند إلى السياقات المحلية.	سيحصل الأشخاص المتأثرون بالنزوح على مساعدات إنسانية وحماية أكثر فعالية وكفاءة.
كيف نقيس النجاح	• إجمالي عدد الأشخاص الذين تم الوصول إليهم • نسبة استجابة تدخلات المجلس النرويجي للاجئين في حالات الطوارئ • نسبة استجابة المجلس النرويجي للاجئين في السياقات المهمَّشة • نسبة استجابة المجلس النرويجي للاجئين في المناطق التي يصعب الوصول إليها	• عدد الفاعلين المحليين الذين يعمل معهم المجلس النرويجي للاجئين بصفته "مُمكِّناً" • نسبة البرامج التي يتم تنفيذها مع الفاعلين المحليين أو من خلالهم • حجم التمويل الذي يتم توجيهه عبر الشركاء المحليين	• نسبة البرامج التي تُعدّ فعّالة • نسبة الأشخاص الذين تم الوصول إليهم باستخدام المساعدات النقدية • الزيادة في التمويل السنوي (مؤسسي/خاص/غير مقيَّد) • النسبة المئوية للزيادة في إجمالي إنفاق المجلس النرويجي للاجئين المُصنَّف كتكلُفة لتنفيذ البرامج
ما هي الاستثمارات الاستراتيجية التي نقوم بها	• ثقافة وأنظمة وممارسات استجابة للطوارئ عالية الأداء • نموذج العمليات الميدانية 2.0 • تعزيز مركزية الحماية في عمل المجلس النرويجي للاجئين • المناصرة لتعزيز وتقديم استجابة إنسانية قائمة على المبادئ	• تنويع نماذج التوطين لدعم أكبر للاعتماد على الذات والحلول الدائمة • تعزيز الشراكات المنصفة	• مبادرات الكفاءة • نماذج برامج فعّالة • زيادة وتنويع التمويل

أُسُسْ استجابتنا الإنسانية

- المياه, الصرف الصحي والنظافة
- المأوى والتجمعات السكنية
- الحماية من العنف
- المعلومات والإرشاد والمساعدة القانونية
- التعليم

المناصرة • الجهات الفاعلة المحلية • الحلول الدائمة والاعتماد على الذات • المناخ والبيئة
مشاركة المجتمع والشمول • أنظمة النقد والسوق • الحلول الرقمية

المجلس النرويجي للاجئين

بيت الاستراتيجية 2027-2030

المجلس النرويجي للاجئين، ونوركاب، ومركز رصد النزوح الداخلي

طموح 2030

يعمل المجلس النرويجي للاجئين على أن يضمن بحلول عام 2030 تقليص عدد الأشخاص النازحين، وأن يكون من أُجبروا على الفرار أكثر أماناً، وقادرين على ممارسة حقوقهم، والوصول بسرعة إلى الخدمات التي يحتاجونها لاستعادة السيطرة على حياتهم، والتمكن من إيجاد حلول دائمة.

المجلس النرويجي للاجئين (NRC)	NORCAP	مركز رصد النزوح الداخلي
تقديم الخدمات للنازحين بسبب النزاع	تحسين المساعدات من خلال الخبرة والشراكات والحلول	تطوير بيانات النزوح من أجل اتخاذ إجراء
1 **تعزيز وتقديم استجابة إنسانية قائمة على المبادئ** سيحصل الأشخاص المتأثرون بالنزوح على مساعدات إنسانية وحماية قائمة على المبادئ، في الوقت المناسب وبجودة عالية، وذلك في الأماكن التي تكون فيها الاحتياجات أشدّ وإمكانية الوصول أكثر تقييداً.	1 **ضمان استجابات طارئة أسرع وأكثر تنسيقاً** نقدّم دعماً سريعاً وموجهاً للشركاء خلال الأزمات.	1 **إنتاج الأدلة** تحسين فهم مخاطر النزوح الداخلي، وأسبابه، وأنماطه، وآثاره، والحلول المرتبطة به عبر مختلف البلدان.
2 **تعزيز قيادة الجهات الفاعلة المحلية للعمل الإنساني** الأشخاص المتأثرون بالنزوح يصبحون أكثر قدرة على التكيّف ويحظون بدعم أقوى عندما تكون الاستجابات بقيادة محلية، وعندما يتمكّن الفاعلون المحليون من الاستجابة بسرعة وبشكل ملائم، بما يستند إلى السياقات المحلية.	2 **تعزيز قدرات الشركاء** نوفّر الخبرات اللازمة لضمان امتلاك الشركاء للقدرات طويلة الأجل المطلوبة لتحسين تلبية احتياجات الأشخاص المتأثرين.	2 **تعزيز القدرات** تعزيز قدرات الفاعلين على المستوى القطري لإنتاج الأدلة المتعلقة بالنزوح الداخلي واستخدامها في إعداد التقارير والتخطيط واتخاذ القرارات.
3 **تمكين أثر أكبر** سيحصل الأشخاص المتأثرون بالنزوح على مساعدات إنسانية وحماية أكثر فعالية وكفاءة.	3 **معالجة التحديات النظامية** يساهم العمل الجماعي في دفع تحسينات منهجية عبر قطاعات العمل الإنساني والتنمية وبناء السلام.	3 **حشد الجهود** تعزيز الانخراط السياسي وزيادة الاهتمام العام بقضية النزوح الداخلي.

مجالات قوتنا المشتركة

دعم الحلول الفعالة على المستوى الوطني وبقيادة محلية
نجمع بين خبرة NORCAP وشراكاتها، والقدرات البرامجية للمجلس النرويجي للاجئين، وبيانات النزوح وبناء القدرات التي يوفرها مركز رصد النزوح ، لدعم الحكومات المحلية والوطنية في تعزيز أو تطوير سياسات عملية مراعية للنزوح وأنظمة فاعلة تُمكّن من الاستجابة والتعافي لصالح الأشخاص الذين نعمل معهم.

التأثير على السياسات لتعزيز العمل الإنساني القائم على المبادئ
تسخير الحضور الميداني للمجلس النرويجي للاجئين، وخبرات وشراكات NORCAP، والأدلة التي يوفرها مركز رصد النزوح الداخلي، من أجل تعزيز السياسات الإنسانية وإصلاح النظام الإنساني.

مرتكزات مشتركة

• الاستقلالية وعدم التحيّز • نهج قائم على الحقوق
• البرامج القائمة على الأدلة • المساءلة تجاه المتأثرين

المجلس النرويجي
للاجئين