

القائمة المرجعية لتقييم الشراكة

الأداة 9

مقدمة

يمكن استخدام هذه القائمة المرجعية لتقييم الشراكة على مستوى الدولة عند الأخذ في الاعتبار الشراكات الجديدة المحتملة، وخاصة الشراكات مع منظمة لم تعمل معها من قبل. وتوفر القائمة المرجعية نقطة انطلاق لتقييم تنظيمي وعناية واجبة من خلال تشجيع تصنيف العناصر المختلفة في كل مجال والتوثيق الرسمي لكل عنصر. وستختلف أهمية كل عنصر مدرج في القائمة المرجعية وفقاً لوضعك الخاص واحتياجاتك وسياقك. ويوصى باستخدام هذه القائمة المرجعية كنموذج، وتعديلها حسب الضرورة لضمان التركيز الكافي على أهم الجوانب المتعلقة بشراكتك المقترحة المحددة.

أ. بيانات أساسية

	الاسم الكامل للمنظمة والاختصار:
	تم تنفيذ التقييم من قبل:
	العنوان والبريد الإلكتروني لجهة الاتصال:
	تاريخ التقييم:
	مصادر التحقق : (اجتماع، مراجعة وثيقة، أخرى)
	شراكة قائمة مع هذه المنظمة؟
	إذا كانت الإجابة نعم، متى بدأ التعاون مع هذه المنظمة؟

ب. المتطلبات المقترحة عند اختيار المنظمات الشريكة الجديدة

المتطلبات الأساسية	نعم	التعليقات
المنظمة مسجلة قانونيًا في الدولة		
يوجد لدى المنظمة مجلس إدارة		
تصدر المنظمة بيانًا ماليًا سنويًا مدققًا		
تم فحص المنظمة وإدارتها العليا مقابل قوائم مكافحة الإرهاب وأنت تؤكد أنه لا يوجد تطابق		

ت. الخلفية والإدارة

نوع المنظمة (منظمة غير حكومية، حكومة، مؤسسة بحثية، أخرى)	
سنة تأسيسها	
تاريخ آخر تقييم (للمنظمات الشريكة الحالية)	
تاريخ آخر تقييم خارجي تم إجراؤه لهذه المنظمة ومن قام بإجرائه (للمنظمات الشريكة الجديدة المحتملة)	

الهيكل التنظيمي	
هل هناك لوائح تنظيمية داخلية؟	نعم لا
هل هناك مهمة ورؤية معلنة؟	نعم لا
هل يوجد لدى المنظمة قاعدة انتخابية / عضوية؟	نعم لا
هل هناك هيكل / مخطط تنظيمي؟	نعم لا
وظائف مجلس الإدارة :	
هل تعقد اجتماعات مجلس الإدارة الاعتيادية؟	نعم لا
هل توجد وثائق متاحة من الاجتماعات / محاضر الجلسات؟	نعم لا
هل تتعلق بنود جدول الأعمال بعمل مجلس الإدارة؟	نعم لا

تقييمك	ضعيف	متوسط	قوي
التعليقات			

ث. التعامل والتأثير الخارجيين

الشبكات والتنسيق		
لا	نعم	هل تشارك المنظمة في التواصل مع المنظمات غير الحكومية أو المنظمات أو الشبكات الإنسانية؟
لا	نعم	هل تنسق المنظمة عملها مع المنظمات غير الحكومية الأخرى (المحلية والوطنية والدولية)؟
لا	نعم	هل هناك مشاركة مجتمعية واضحة، وهل تتفاعل المنظمة بشكل مباشر مع المستفيدين؟
تفاعل الحكومة		
لا	نعم	هل تنسق المنظمة مع الحكومة / السلطات؟
لا	نعم	هل تشارك المنظمة في العمليات العامة؟
المعلومات والدعوة		
لا	نعم	هل تصدر المنظمة مواد معلوماتية بشكل منتظم؟
لا	نعم	هل تعتقد المنظمة مناسبات عامة لجمع الأموال أو لأغراض أخرى؟
لا	نعم	هل تعمل المنظمة من خلال وسائل الإعلام؟
لا	نعم	هل تستخدم المنظمة الدعوة كأساس لعملها؟
لا	نعم	هل تمارس المنظمة أي أنشطة ضغط؟
سياسات وإجراءات مكافحة الإرهاب		
لا	نعم	هل يوجد لدى المنظمة وهل تتبع سياسات وإجراءات لمكافحة الإرهاب تمكنها من الامتثال لمتطلبات الجهة المانحة، مثل الفحص المنتظم لشركائها المنفذين والموردين مقابل قوائم الإرهابيين المعتمدة؟

	ما هو تأثير المنظمة؟
	من له تأثير على المنظمة؟
	هل يمكن للشريك المحتمل أن يؤثر بشكل سلبي على مصداقية منطمتك وشروعيتها؟ ما هي عوامل الخطر وما مدى أهميتها؟ ما مدى أهمية الشراكة لمنطمتك؟ إذا أثرت انتقادات، فكيف تعالج المنظمة ذلك؟

تقييمك	ضعيف	متوسط	قوي
التعليقات			

	ما هو بيان المهمة للمنظمة؟
	ما هي المجموعات المستهدفة / المستفيدون من المنظمة؟
	ما هو التركيز الجغرافي للمنظمة؟
	ما هو التركيز البرنامجي للمنظمة؟

هل تقوم المنظمة بما يلي:		
لا	نعم	التمسك والالتزام بالمبادئ الإنسانية؟
لا	نعم	دعم تقديم المساعدة النزيهة على أساس الاحتياجات فقط؟
لا	نعم	العمل بشكل مستقل ودون فرض جدول عمل سياسي؟
لا	نعم	التمسك بنهج عدم إلحاق الضرر؟
لا	نعم	لديها خطة / استراتيجية طويلة المدى؟
لا	نعم	لديها إطار عمل للمساءلة تجاه السكان المتضررين؟
لا	نعم	لديها مدونة لقواعد السلوك؟
لا	نعم	لديها سياسات وإجراءات لمنع الاستغلال والاعتداء الجنسيين؟

تقييمك	ضعيف	متوسط	قوي
التعليقات			

ح. القدرة التشغيلية

	أين تعمل المنظمة في الدولة وما هو هيكلها ووجودها الميداني الداخلي؟
	كم عدد الموظفين الذين يعملون في المكتب / البرنامج القطري؟
	هل الوظائف التشغيلية الرئيسية مزودة بالعمالة والموارد بشكل كاف (المالية، اللوجستية، المراقبة والتقييم)؟
	ما هو هيكل الإدارة الداخلي للمنظمة؟

هل يوجد لدى المنظمة:	
لا	نعم
نظام تخزين ملفات كاف؟	
لا	نعم
إرشادات للموظفين؟	
لا	نعم
إرشادات إدارية؟	
لا	نعم
إجراءات أمنية؟	
لا	نعم
سجل مخاطر موثق وعملية لإدارة المخاطر؟	

تقييمك	ضعيف	متوسط	قوي
التعليقات			

	ما هي الجهات المانحة التي تدعم حاليًا الأنشطة البرنامجية للمنظمة؟
	ما هي الميزانية الإجمالية الحالية لأنشطة المنظمة؟

نظام المحاسبة	
لا	هل يوجد دليل محاسبة مفصل؟
لا	هل تمتلك المنظمة البرامج الضرورية للمحاسبة؟
لا	هل يتم الاحتفاظ بالوثائق المالية بشكل صحيح؟
لا	هل يتم تسجيل التكاليف في الحسابات في الوقت المناسب؟
لا	هل يمكن أن تقدم المنظمة تقارير مالية دورية على مستوى المشروع؟
الرقابة المالية	
لا	هل تمتلك المنظمة حسابًا مصرفيًا خاصًا بها مسجلًا باسمها؟
لا	هل يتم تنفيذ التدقيق الخارجي في الوقت المناسب؟
لا	هل تمثل المنظمة لمتطلبات التدقيق؟
لا	هل السجلات المالية دقيقة؟
الفعالية من حيث التكلفة	
لا	هل المنظمة مدركة للتكلفة / هل يتم أخذ بدائل بعين الاعتبار لتقليل التكاليف؟
لا	هل يتم جمع عروض الأسعار أو الفواتير قبل إجراء عمليات الشراء؟

تقييمك	ضعيف	متوسط	قوي
التعليقات			

د. القدرة اللوجستية

	ما هي الإجراءات اللوجستية للمنظمة، وما هي القوانين اللوجستية الخطية الموجودة؟
	صف الإعداد اللوجستي للمنظمة.

الشراء	
لا	هل يوجد لدى المنظمة قوانين شراء واضحة؟
لا	هل يوجد لدى المنظمة سياسة واضحة للفصل بين المهام وتفويض السلطة في عملية الشراء؟
لا	هل يوجد لدى المنظمة خطة للشراء؟
لا	هل يوجد لدى المنظمة نظام تتبع المشتريات والإبلاغ عنها؟
لا	هل تحتفظ المنظمة بقاعدة بيانات الموردين؟
إدارة الأصول والمخازن	
لا	هل تمتلك المنظمة قاعدة بيانات للأصول؟
لا	هل يوجد لدى المنظمة إجراءات لتسليم الأصول وحذفها وبيعها والتخلص منها؟
لا	هل تمتلك المنظمة إجراءات لإدارة المخازن والمستودعات؟
السائقون والمركبات	
لا	هل يوجد لدى المنظمة برنامج صيانة لمركباتها؟
لا	هل تمتلك المنظمة سياسة أمن وسلامة القيادة؟
لا	هل يوجد لدى المنظمة برنامج لتدريب السائقين؟

تقييمك	ضعيف	متوسط	قوي
التعليقات			

قوي	متوسط	ضعيف	التقييم / الملخص العام
			اللفية والإدارة
			التعامل والتأثير الخارجيين
			القدرة البرنامجية
			القدرة التشغيلية
			القدرة المالية
			القدرة اللوجستية

	توصيات بناءً على التقييم
	المكان / التاريخ / توقيع الشخص الذي أجرى التقييم: